



Pagos de Familia Vega Tolosa

Resumen del Caso

Versión en ESPAÑOL:

PAGOS DE FAMILIA VEGA TOLOSA es una pequeña empresa familiar dedicada a la producción de vinos ecológicos con Denominación de Origen "Manchuela" y al enoturismo. La familia Tolosa tiene otra empresa agraria que se dedica al cultivo ecológico certificado de vid, cereales y leguminosas. Ambas actividades son complementarias porque la empresa agraria proporciona uvas para la bodega. Los antecedentes se remontan a 1905, con la bodega del tatarabuelo de la familia. La bodega pasa de generación en generación, hasta llegar a los hermanos Juan Miguel y Emilio José. Ellos deciden impulsar el negocio basándose en la preservación de una variedad de uva tinta autóctona (bobal) y la introducción de cultivos ecológicos, lo que les permite una alta diferenciación. Otra de las características de sus vinos es que se han adaptado para nuevos consumidores más jóvenes, que quieren vinos más acordes con sus gustos. Recientemente han incorporado enoturismo con visitas guiadas, catas de vinos, celebración de eventos y servicios de restauración con platos típicos locales. Se han integrado en varias redes especializadas de enoturismo. La actividad está creciendo rápidamente, el negocio tiene un muy buen posicionamiento en la zona. La familia Tolosa participa activamente en el negocio. Los dos hermanos, Juan Miguel y Emilio José, son copropietarios, junto con su padre. Las esposas de los hermanos trabajan en puestos de gestión. Una de las sucesoras más jóvenes se ha implicado en la nueva línea de negocio. La familia está preparando la sucesión en la próxima generación. Su gran orientación empresarial es la principal fortaleza de este negocio familiar.

Palabras clave: vino ecológico, enoturismo, diferenciación, familia integrada

Este caso fue preparado por Juan J. Jiménez y Gabriela Lagos, de la UCLM (España), como un resultado parcial del Proyecto ARTISAN. El caso debe ser la base para su discusión en clase, no ilustra un manejo eficaz o ineficaz de una situación determinada.

Ninguna parte de esta publicación puede reproducirse, almacenarse en un sistema de recuperación, utilizarse o transmitirse en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otro) sin el permiso del autor.

