



Etablissements Lacquemant

Abstract of the case

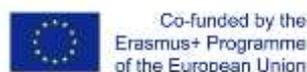
Version FR:

Basée à Lille, Etablissements Lacquemant est une entreprise familiale française de 6^{ème} génération fondée en 1821. Les gaufres sont la spécialité culinaire de l'entreprise, inspirée par la recette de l'arrière-arrière-grand-père et qui a autant de succès aujourd'hui qu'il y a près de deux siècles. En plus des gaufres, l'entreprise propose des desserts sucrés allant des crêpes et beignets traditionnels aux glaces artisanales aux saveurs de saison, toutes faites avec des ingrédients naturels et locaux. L'entreprise familiale est actuellement en cours de succession et opère dans un contexte caractérisé par des contraintes réglementaires croissantes et une évolution des besoins et des habitudes des clients, ce qui nécessite une adaptation des processus de production traditionnels. En plus des défis, ce cas présente les principales forces de la famille en affaires qui ont contribué à renforcer sa résilience au fil des générations, à savoir la cohésion familiale, l'engagement social et l'alignement de la vision et des valeurs.

Mots-clés : communication, cohésion familiale, succession, valeurs.

This case was prepared by Rania Labaki, from EDHEC Business School (France), as a partial output of the Artisan Project. The case has to be intended as the basis for class discussion, rather than to illustrate an effective or ineffective handling of an administrative situation.

No part of this publication can be reproduced, stored in a retrieval system, used in spreadsheet or transmitted in any form or by any means – electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise – without permission of the author.



This project has been funded with support from the European commission under the Erasmus+ programme. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.